

CAHIER DES CLAUSES ADMINISTRATIVES PARTICULIÈRES

ACCORD-CADRE DE FOURNITURES COURANTES ET DE SERVICES

**FOURNITURE ET ENTRETIEN DES VETEMENTS DE
TRAVAIL - ARTICLES CHAUSSANTS ET EPI**

Ville de La Rochelle
1 RUE DE L'HOTEL DE VILLE
CS 61541
17086 LA ROCHELLE CEDEX 2

Análise Estratégica por Lote

1. Objeto e Descrição do Lote

Breve resumo do que está sendo solicitado.

2. Exigências Técnicas e Normativas

Resumo das principais normas, características técnicas e requisitos de desempenho.

3. Exigências Comerciais e Logísticas

Prazos de entrega, amostras, personalizações, frequência de fornecimento, etc.

4. Viabilidade Técnica

Avaliação da capacidade de atender aos requisitos com produtos existentes no mercado ou no portfólio da empresa.

5. Viabilidade Comercial

Análise de margem, complexidade de gestão do lote, necessidade de personalização, volume potencial, riscos.

6. Recomendações Estratégicas

Entrar ou não neste lote? Com que condições? Há vantagem competitiva?

Lote 1 – Calçados e botas de segurança

1. Objeto e Descrição do Lote

Fornecimento de calçado de segurança para diversos setores da prefeitura (modelos baixos, altos, leves, emborrachados, waders etc.), com exigência de amostras (tamanho 43).

2. Exigências Técnicas e Normativas

- Conformidade com ISO 20345 (diversas categorias: S3, S5, HRO, SRC etc.).
- Características obrigatórias: ultra-leveza, resistência à abrasão, hidrorrepelência, entressola anti-perfuração, conforto térmico, embout não metálico (free metal), entre outras.
- Tamanhos variando de 36 a 49.

3. Exigências Comerciais e Logísticas

- Entrega em até 3 semanas (sem personalização).
- Fornecimento de amostras (tamanho 43).
- Obrigação de proposta de sistema de coleta e reciclagem dos EPI usados (conteneurs, coleta sob solicitação).

4. Viabilidade Técnica

 Alta — A maioria dos modelos é padrão no mercado europeu de EPI. Exigências como “ultra-leveza”, conforto e resistência são amplamente atendidas por marcas conhecidas. A exigência de embout não metálico e entressola anti-perfuração pode ser um fator limitante para marcas mais econômicas.

5. Viabilidade Comercial

● Moderada — Apesar da oferta ser simples (entregas diretas, sem personalização), há forte concorrência no segmento de calçados de segurança e as margens tendem a ser baixas. A exigência de amostras e de logística reversa (conteneurs de EPI usados) aumenta o custo operacional.

6. Recomendações Estratégicas

✓ Entrar no lote se o fornecedor tiver:

- Linha já certificada conforme ISO 20345 com embouts non-métalliques.
- Capacidade de logística para reciclagem de EPI.
- Estoque local ou canal de distribuição na França para respeitar os prazos.
Evitar se não houver estrutura de pós-venda/logística reversa.

LOT 2 – Calçados e tamancos para higiene/indústria agroalimentar

1. Objeto e Descrição do Lote

Fornecimento de calçados profissionais (sabots, mocassins, bottes, baskets) destinados principalmente a atividades de cozinha, agroalimentar, logística e entrega. Amostras exigidas nos tamanhos 40 e 43.

2. Exigências Técnicas e Normativas

- Normas aplicáveis: ISO 20345 (SB, S2, S3, S4), SRC (antidérapant).
- Características exigidas:
 - Imperméabilité, semelles antidérapantes, embouts de sécurité, respirabilité.
 - Compatibilidade com lavagens (jusqu'à 50 °C ou lavage machine 30 °C).
 - Confort, souplesse, antistaticité, semelle résistante aux hydrocarbures.
 - Coque de protection (métallique ou non, dependendo do modelo).
 - Exigência por resistência térmica (pour entrepôts – froid) e ergonomia (entregadores).
- Tamanhos: do 36 ao 48 (dependendo do modelo).

3. Exigências Comerciais e Logísticas

- Amostras obrigatórias (tamanhos 40 e 43).
- Entregas em até 3 semanas.
- Variedade significativa de modelos por uso específico.
- Sem exigência de personalização (sem logotipo).
- Sem exigência de reciclagem ou logística reversa.

4. Viabilidade Técnica

✓ Alta — Produtos amplamente disponíveis no mercado francês e europeu. A maioria dos modelos solicitados (NFORZ, Cofra Monti, sabots EVA ou cuir) são de linhas clássicas de fabricantes especializados. Fornecedores com portfólio agroalimentar terão vantagem.

5. Viabilidade Comercial

✓ Alta — Logística simples (entregas diretas, sem personalização), sem necessidade de rastreabilidade ou serviços adicionais. Boa margem possível em modelos EVA e sabots padrão. Concorrência média-alta. Geração de volume razoável considerando a variedade de funções (cozinha, entrepôt, livraison).

6. Recomendações Estratégicas

- ✓ Entrar — lote com excelente equilíbrio entre complexidade e rentabilidade.
- ✓ Priorizar fornecedores com calçados compatíveis com lavagem frequente e certificações alimentares.
- ✓ Preparar amostras com antecedência (tamanhos exigidos: 40 e 43).
- ⚠ Atenção à segmentação clara por função (não misturar usos de entrepôt com sabots cuisine).

LOT 3 – Uniformes de trabalho

1. Objeto e Descrição do Lote

Fornecimento de vestuário profissional para diversas funções da administração municipal: operacionais, técnicos, manutenção, serviços gerais e pintores. Inclui camisetas, calças, polares, casacos, jalecos, tabliers e combinações multirrisco. Amostras exigidas em tamanho L.

2. Exigências Técnicas e Normativas

- Normas aplicáveis:
 - EN ISO 13688, EN 14404 (proteção mecânica e conforto)
 - EN 11611, 11612, 1149-5, 13034 tipo 6, IEC 61482-2 classe 1 (para vestuário multirrisco)
- Requisitos funcionais e ergonômicos:
 - Tecido técnico (poliéster/algodão, entre 195g/m² e 270g/m²).
 - Resistência ao calor/frio, respirabilidade, reforço de costuras.
 - Corte confortável, ajuste elástico e múltiplos bolsos.
- Personalização:
 - Logotipo Ville de La Rochelle exigido (bordado ou serigrafado), indicado por peça.
- Variedade de modelos: mais de 15 itens diferentes, masculino e feminino.

3. Exigências Comerciais e Logísticas

- Amostras obrigatórias (tamanho L).
- Entregas em até 3 semanas (não personalizados) e 6 semanas (personalizados).
- Recolha e reciclagem dos EPI usados exigida: fornecedor deve disponibilizar contentores e logística de retirada.
- Personalização com logotipo obrigatório em várias peças (camisetas, jalecos, polares etc.).

4. Viabilidade Técnica

✓ Moderada/Alta — A maioria dos modelos é padrão no mercado de vestuário profissional. Os multirrisco exigem fornecimento certificado e experiência técnica. A personalização amplia a exigência de gestão de produção. Fornecedores com serviços integrados (confeção + personalização + logística reversa) terão vantagem.

5. Viabilidade Comercial

✓ Moderada — Boa oportunidade de faturamento pela amplitude da gama e volume potencial (450 agentes). Contudo, a obrigatoriedade de logística reversa, personalização, amostras e atendimento de múltiplas normas técnicas exige estrutura sólida. Margens podem ser apertadas em peças básicas, compensadas nas peças técnicas.

6. Recomendações Estratégicas

- ✓ Entrar — viável para empresas estruturadas com experiência em concursos públicos e com capacidade de personalização e reciclagem.
- ✓ Destacar no dossiê as certificações, as capacidades de personalização (bordado, serigrafia etc.) e o plano de recolha/reutilização dos EPI.
- ⚠ Antecipar o cronograma de entrega considerando as exigências de amostras e logotipo.
- ⚠ Garantir rastreabilidade para produtos que envolvam normas multirrisco.

LOT 4 – Vestuário de alta visibilidade

1. Objeto e Descrição do Lote

Fornecimento de vestuário de alta visibilidade classe 1, 2 e 3, destinados a agentes expostos a riscos de circulação ou baixa visibilidade (obras, transporte, limpeza urbana, etc.). Itens incluem: parkas 4 em 1, gilets, camisetas, calças, jaquetas e roupas impermeáveis. Amostras exigidas em tamanho M.

2. Exigências Técnicas e Normativas

- Normas obrigatórias:
 - EN ISO 20471 (visibilidade) – classes 1, 2 e 3 conforme o item
 - EN 14058 (proteção térmica leve)
 - EN 343 classe 3 (impermeabilidade)
 - EN 13758-2 (proteção anti-UV)
- Requisitos específicos:
 - Bandas retrorrefletivas microbilles
 - Tecido técnico: poliéster/PU, impermeável e respirável
 - Costuras seladas, ajuste confortável e resistência a lavagens (25 ciclos a 40°C)
 - Preferência por modularidade: blusão/forro da parka deve poder ser encomendado separadamente
 - Marcação com logo Ville de La Rochelle (lado do coração)

3. Exigências Comerciais e Logísticas

- Amostras exigidas (tamanho M)
- Entrega em 3 a 6 semanas (personalizados e não personalizados)
- Marcação obrigatória com logotipo (camisetas, parkas, gilets etc.)

- Fornecimento multitempo: do S ao 5XL

4. Viabilidade Técnica

✓ Alta — Itens comuns no mercado de EPI visível. Normas e certificações são padrão na indústria. Personalização com logotipo pode ser facilmente integrada. Parkas e peças modulares exigem atenção ao catálogo e à gestão de referências.

5. Viabilidade Comercial

✓ Alta — Grande volume potencial (450 agentes) com peças de valor agregado mais alto (parkas, vestes impermeáveis). Mercado competitivo, mas compensado pela exigência técnica e pelo ticket médio. Potencial de margens confortáveis, sobretudo com bom controle de fornecimento modular e estoques.

6. Recomendações Estratégicas

- ✓ Entrar — lote atrativo para empresas especializadas em vestuário EPI normatizado e personalização.
- ✓ Oferecer peças compatíveis com sistema modular (parka + blusão separados), com evidência clara na proposta.
- ✓ Enfatizar durabilidade e resistência às lavagens, conforme exigido (25 ciclos a 40 °C).
- ⚠ Incluir na proposta modelos com certificações completas e claramente identificadas.
- ⚠ Reforçar capacidade de produção e entrega para tamanhos extremos (S e 5XL).

LOT 5 – Vestuário para Espaços Verdes

(Jardinagem/Paisagismo)

1. Objeto e Descrição do Lote

Fornecimento de equipamentos de proteção individual (EPIs) para trabalhos de jardinagem, poda, corte de árvores e manutenção de espaços verdes. Itens incluem calças de debroçamento, calças anticorte, manchetes, capacetes florestais e de débroussaillage, manchons anticorte e arnês de elagage. Amostras exigidas em tamanho M (ou tamanhos específicos para acessórios).

2. Exigências Técnicas e Normativas

- Normas obrigatórias:
 - EN ISO 11393-2:2019 – Calças anticorte, classe 1 tipo A
 - EN ISO 13688:2013 – Vestuário de proteção
 - EN 1731 – Viseiras de proteção facial
 - EN 352-1 e EN 352-3 – Proteção auditiva
 - EN 397 – Capacetes industriais
 - EN 813 e EN 358 – Arnês de segurança para acesso por corda/suspensão
 - EN 20811, EN 4674, EN 1421 – tecidos técnicos de alta visibilidade
- Requisitos adicionais:
 - Proteções multicamadas (manchetes, manchons, calças)
 - Equipamentos ergonômicos, confortáveis e ajustáveis
 - Sistema de fixação seguro para acessórios (bretelles, sellette, fivelas automáticas etc.)
 - Itens modulares e compatíveis com peças de reposição

3. Exigências Comerciais e Logísticas

- Amostras obrigatórias por modelo
- Multitamanho: roupas do S ao 4XL; tamanhos específicos para acessórios (capacetes, manchons etc.)
- Entregas padrão (3 a 6 semanas conforme personalização)
- Sem exigência de marcação com logotipo
- Equipamentos técnicos requerem clareza nas fichas técnicas e demonstração de conformidade normativa

4. Viabilidade Técnica

 Média/Alta — Embora muitos itens sejam comuns no setor de arboricultura e jardinagem, há elevada exigência técnica em EPIs anticorte, capacetes florestais completos e arneses específicos. Fornecedores devem ter experiência com EPIs de foresterie e homologações atualizadas.

5. Viabilidade Comercial

 Moderada — Lote de nicho com barreiras técnicas à entrada, o que reduz concorrência e protege margens. Volume não necessariamente elevado, mas ticket médio alto em itens como capacetes completos, arneses e vestuário normado. Potencial interessante para especialistas em EPI para ambientes florestais e municipais.

6. Recomendações Estratégicas

- ✓ Entrar — recomendado a empresas com know-how em EPIs técnicos normatizados (silvicultura, poda, jardinagem)
- ✓ Garantir na proposta a rastreabilidade das normas por modelo, sobretudo EN 11393 (calças anticorte) e EN 1731 (viseiras)
- ✓ Destacar possibilidade de fornecer kits de reposição e peças modulares (capacetes, arneses)
- ⚠ Validar todos os itens com fichas técnicas e certificados CE atualizados
- ⚠ Evitar fornecedores genéricos sem conformidade explícita para cada norma solicitada

LOT 6 – Luvas

1. Objeto e Descrição do Lote

Fornecimento de diversos modelos de luvas de proteção para múltiplas finalidades: manipulação fina, proteção térmica, soldagem, riscos mecânicos, uso alimentar e ambientes extremos (frio ou calor). Amostras obrigatórias na tamanho 8.

Modelos incluem:

- Luvas em couro hidrofugado
- Luvas com revestimento nitrílico (manuseio geral, frio, calor)
- Luvas de soldador
- Luvas descartáveis
- Luvas de forno (tipo Ansell)
- Luvas compatíveis com touchscreen e uso alimentar

2. Exigências Técnicas e Normativas

- Normas exigidas, conforme modelo:
 - EN 388:2016 – Riscos mecânicos (abrasão, corte, rasgo, perfuração)
 - EN 420 – Requisitos gerais de ergonomia e marcação
 - EN 407 – Proteção térmica (calor/chama)
 - EN 511 – Proteção contra frio
 - ISO 13997 – Resistência a cortes por impacto
 - EN ISO 374-5 e EN 374-1 – Luvas descartáveis (proteção química/microbiológica)
 - Compatibilidade alimentar (quando indicado)
- Requisitos específicos:
 - Ergonomia e conforto (ajuste, elasticidade, respirabilidade)

- Variações de tamanhos (mínimo 7 a 11)
- Luvas específicas com atributos diferenciados (grip, touchscreen, resistência química, isolamento térmico)

3. Exigências Comerciais e Logísticas

- Amostras exigidas para cada modelo
- Produtos devem ser entregues conforme catálogo/BPU, em até 3 semanas
- Não há exigência de personalização (sem logotipo)
- Necessária apresentação clara das **normas e desempenhos (A/B/C/D)** por modelo proposto
- Alguns modelos requerem certificações complementares (uso alimentar, antiestático)

4. Viabilidade Técnica

 Alta — Trata-se de EPI amplamente disponível no mercado profissional, desde que os modelos estejam claramente certificados. Fornecedores com linha diversificada de luvas técnicas ou parceria com marcas estabelecidas (ex: Ansell, MAPA, Delta Plus, Showa) terão facilidade.

5. Viabilidade Comercial

 Alta — Lote de alta rotatividade, reposição recorrente, uso por múltiplos serviços da cidade. Boa relação volume x valor agregado. Luvas descartáveis e de proteção térmica/química tendem a ter maior frequência de reposição. Demanda por variedade pode favorecer fornecedores versáteis ou com acesso a múltiplos fabricantes.

6. Recomendações Estratégicas

- ✓ Entrar — Altamente recomendável a empresas com catálogos amplos de EPI manual
- ✓ Reforçar conformidade com normas em fichas técnicas e garantir diversidade de tamanhos
- ✓ Oferecer embalagens eficientes para otimização logística (ex. caixas por 10, 50 pares, etc.)
- ✓ Destacar capacidade de fornecimento contínuo e substituição rápida de modelos (em caso de rupture)

△ Certificar que todos os modelos propostos atendem exatamente os níveis de proteção exigidos (EN 388 + ISO 13997, EN 407, etc.)

LOT 7 – Acessórios e EPIs diversos

1. Objeto e Descrição do Lote

Fornecimento de acessórios de segurança individual complementar:

- Capacetes de proteção (chantier)
- Lunettes et masques de protection
- Proteção auditiva (bouchons reutilizáveis, descartáveis, moldados, serre-tête)
- Máscaras contra poeiras (FFP2, FFP3)
- Combinaisons jetables de protection (type 5 et 6)
- Harnais antichute
- Bonés, casquettes e chapéus sahariennes

2. Exigências Técnicas e Normativas

Cada item deve respeitar normas específicas, por exemplo:

- **EN 397, EN 50365** para capacetes
- **EN 166 / EN 1731** para óculos e viseiras
- **EN 352-1 / EN 352-3** para proteção auditiva
- **EN 149:2001 + A1:2009** para máscaras FFP2 e FFP3
- **EN 361** para arneses
- **EN 13982-1 + A1 / EN 13034 + A1** para combinações descartáveis tipo 5/6
- **Proteção UV UPF50+** para chapéus sahariennes

Itens como bouchons moulés exigem personalização (número de série, ficha nominativa, etc.).

3. Exigências Comerciais e Logísticas

- Fornecimento com amostras obrigatórias para **todas as referências**
- Entrega em até 3 semanas (sem personalização)
- Casquettes devem ser **floquées com logotipo da Ville de La Rochelle ou CDA**
- Necessidade de diversidade de modelos e tamanhos (visores, tamanhos de capacetes, óculos ajustáveis)

4. Viabilidade Técnica

 Alta — São produtos de catálogo, disponíveis em distribuidores especializados em EPI. Marcas como 3M, Bollé, Delta Plus, JSP, Honeywell, etc., atendem todos os requisitos normativos com documentação técnica clara.

5. Viabilidade Comercial

 Média a Alta — Apesar da ampla variedade, muitos artigos são entregues em pequenos volumes e têm longa vida útil (capacetes, viseiras, harnais). Contudo, acessórios descartáveis ou rotativos (máscaras, bouchons, casquettes) oferecem reposição recorrente e boa margem.

O custo de amostras para cada referência pode impactar o investimento inicial do fornecedor.

6. Recomendações Estratégicas

- ✓ Entrar — Interessante para fornecedores com portfólio completo e logística otimizada
- ✓ Foco em **documentação técnica clara e conformidade normativa**
- ✓ Incluir detalhes de **marcação CE, datas de validade e compatibilidade dos acessórios**
- ✓ Destacar capacidade de customização de bouchons moulés e casquettes com logotipo
- ⚠ Evitar propor referências “genéricas” sem ficha técnica. Alta exigência de qualidade e certificação.
- ⚠ O custo de amostras de tantos itens diferentes deve ser previsto no orçamento.

LOT 8 – Higiene e cuidados pessoais

1. Objeto e Descrição do Lote

Fornecimento de kits de primeiros socorros (trousse/valise de secours) para 2 a 4 pessoas, compostos por cerca de 25 artigos essenciais, incluindo:

- Pansements, compresses, bandages, antiseptiques
- Ciseaux, pinces, stéri-strips, sacs déchets
- Trousse complète incluant Dakin, couvertures de survie, solutions oculaires, etc.

2. Exigências Técnicas e Normativas

- O conteúdo da trousse deve atender às exigências básicas para prestação de primeiros socorros em contexto de trabalho.
- Embora não sejam citadas normas específicas, os produtos devem respeitar os regulamentos franceses/europeus aplicáveis:
 - **CE – Dispositifs Médicaux (DM)**
 - Conformidade com **directive 93/42/CEE** (substituída pelo **Regulamento (UE) 2017/745** para DM)
 - Produtos como désinfectants e antiseptiques devem ser **biodégradables** e preferencialmente **sans alcool**.
- Nenhuma exigência de marcação personalizada ou de cores específicas.

3. Exigências Comerciais e Logísticas

- Fornecimento único ou sob demanda (estoque estratégico)
- Facilidade de armazenamento e transporte
- Cada kit deve ser completo e pronto para uso
- Nenhum requisito de amostra nem personalização

- Idealmente, os componentes devem ser organizados e rotulados de forma prática para uso rápido pelos agentes

4. Viabilidade Técnica

■ Muito Alta — Os kits são padronizados e facilmente disponíveis no mercado francês e europeu. Vários fabricantes oferecem versões prontas adaptadas às normas e com embalagens rígidas ou flexíveis.

5. Viabilidade Comercial

■ Alta — Produto simples de fornecer e com boa margem. Fornecimento sob demanda com baixa frequência de renovação. Possibilidade de venda casada com consumíveis de reposição (máscaras, pansements, compresses, etc.).

Baixo risco logístico, sem exigência de personalização, e itens não perecíveis de rápida aceitação.

6. Recomendações Estratégicas

- ✓ Entrar — Lote ideal para iniciantes ou fornecedores com pouca estrutura.
- ✓ Reforçar que o conteúdo está conforme os requisitos legais de primeiros socorros em ambiente de trabalho.
- ✓ Oferecer kits com **certificações CE**, com validade clara e reposição facilitada.
- ✓ Propor a **opção de kits moduláveis** ou **formato valise rígida** para maior durabilidade.
- ⚠ Atentar à rastreabilidade de produtos médicos (notificação ANSM ou equivalente, se aplicável).

LOT 9 – Lavagem e manutenção de roupas de trabalho

1. Objeto e Descrição do Lote

Prestação de serviço de lavagem, secagem, pequenas reparações, etiquetagem nominativa e logística associada dos uniformes dos agentes da Ville de La Rochelle, incluindo:

- Vêtements haute visibilité
- Uniformes dos serviços operacionais e da Police Municipale
- Cerca de **450 agentes** abrangidos
- Frequência semanal fixa de coleta e entrega durante todo o ano
- Diversos pontos de recolha espalhados por La Rochelle e Périgny

2. Exigências Técnicas e Normativas

- Eliminação eficaz de sujidades não indeléveis
- Preservação da conformidade técnica dos **EPI normés** (ex: EN ISO 20471, EN 343 etc.)
- Reparções simples (costuras) incluídas
- Etiquetagem nominativa durável (thermocollé ou brodé), fornecida e mantida pelo prestador
- Traçabilidade individual por agente dos ciclos de lavagem
- Cumprimento de **normas ambientais**:
 - Produtos com **écolabel type 1 (ISO 14024)**
 - Redução de água, energia, microplásticos, alergênicos
 - Ausência de plásticos descartáveis nas embalagens
 - Uso de **emballages réemployables** ou recicláveis

3. Exigências Comerciais e Logísticas

- Coletas e entregas **em até 1 semana**

- Vários locais de entrega/coleta:
 - **5 no CTM, 2 da Police Municipale, 4 nos Espaces Verts, 1 Propreté Urbaine, 1 ASVP**
- Classificação do vestuário por agente
- Integração com a gestão de entradas/saídas de pessoal (etiquetagem nova)
- Relatório **mensal de lavagens e balanço anual de atividades**
- Alta organização logística e rastreabilidade são essenciais
- Possível sazonalidade com picos no verão (ASVP temporários)

4. Viabilidade Técnica

 Média — Requer **infraestrutura industrial de lavanderia profissional**, com capacidade de gestão por agente, etiquetagem personalizada e logística urbana organizada.

Prestadores com experiência em **services publics** ou contratos similares terão vantagem.

A exigência de rastreabilidade e conformidade com EPI normés impõe desafios operacionais.

5. Viabilidade Comercial

 Média-Baixa — Serviço intensivo em mão de obra e logística, com margens estreitas e exigência contínua de qualidade.

Entretanto, contratos de **prestação recorrente** garantem fluxo previsível de receita.

Importante considerar custos fixos com transporte, etiquetagem e sistema de rastreabilidade.

6. Recomendações Estratégicas

⚠ Avaliar com atenção — Somente fornecedores já estruturados no setor de lavanderia industrial, com logística consolidada e experiência em etiquetagem personalizada devem concorrer.

✓ Diferenciais como sistema digital de rastreio, uso de detergentes com **labels environnementaux** e logística com veículos elétricos podem reforçar a proposta.

✓ Parcerias com empresas locais para coleta podem reduzir custos.

✗ Não recomendado para fornecedores sem frota própria, rastreamento informatizado ou experiência com EPI normés.

Resumo Executivo por lote

Lote 1 – Chaussures et bottes de sécurité

✅ **Viabilidade: Alta**

- ◆ Entrega simples de calçado técnico com exigência normativa elevada (S3, SRC, etc.)
 - ◆ Segmentação clara por tipo de uso
 - ◆ Requer fornecedores com linha completa e capacidade de fornecer amostras
 - 💡 **Boa oportunidade** para PME com catálogo já estruturado e logística leve.
-

Lote 2 – Chaussures et sabots hygiène / agroalimentaire

✅ **Viabilidade: Alta**

- ◆ Foco em ambientes alimentares e logísticos
 - ◆ Calçado branco e lavável, normas ISO 20345
 - ◆ Exigência de amostras e variedade de modelos
 - 💡 **Lote complementar ao Lote 1**, boa oportunidade para oferta cruzada.
-

Lote 3 – Tenues de travail

🟡 **Viabilidade: Média-Alta**

- ◆ Grande variedade de vestuário (de T-shirts a multirisques)
 - ◆ Personalização com logotipo obrigatória
 - ◆ Inclui exigência de reciclagem (AGEC) e amostras
 - 💡 **Exige controle de produção**, mas bom volume e margem, ideal para PME estruturada.
-

Lote 4 – Vêtements haute visibilité

Viabilidade: Média

- ◆ Foco em EPIs normativos (EN 20471, classe 3)
 - ◆ Roupa personalizada, ciclos de lavagem definidos
 - ◆ Lote técnico e sensível à conformidade
 - 💡 Requer experiência com EPI e etiquetagem; **entrada mais exigente.**
-

Lote 5 – Vêtements Espaces Verts

Viabilidade: Média-Baixa

- ◆ Produtos normativos para jardinagem e arboricultura (EN 11393)
 - ◆ Alta especificidade técnica (proteções 6 couches, casques forestiers, harnais...)
 - 💡 **Indicado para nicho florestal ou arboricultura;** PME sem estoques específicos terão dificuldade.
-

Lote 6 – Gants

Viabilidade: Alta

- ◆ Diversas tipologias de luvas (frio, calor, solda, uso único...)
 - ◆ Normas técnicas claras, mas produto com entrega simples
 - ◆ Amostras exigidas, mas sem personalização
 - 💡 Excelente para **comerciantes ou distribuidores com estoque pronto.**
-

Lote 7 – Accessoires et EPI Divers

Viabilidade: Média

- ◆ Muitos artigos com rotatividade (capacetes, óculos, bouchons, harnais)
 - ◆ Sem personalização, mas com diversidade de itens
 - ◆ Amostras exigidas
 - 💡 **Interessante para distribuidores com variedade de EPI;** exige organização logística.
-

Lote 8 – Hygiène et soins



Viabilidade: Alta

◆ Apenas fornecimento de maletas de primeiros socorros completas

◆ Sem exigências de marca específica, entrega simples



Baixa complexidade, ideal para PME comercial ou farmácia industrializada.

Lote 9 – Nettoyage et entretien des vêtements de travail



Viabilidade: Baixa para PME tradicionais

◆ Serviço com alta exigência logística, rastreabilidade e conformidade ambiental

◆ Requer sistema informatizado, etiquetagem nominativa e frota própria



Somente recomendável para empresas especializadas em lavanderia industrial com operação urbana.

Conclusão Geral



Lotes de entrada mais simples e estratégicos para PME:

- **Lote 1** (Calçado de segurança)
- **Lote 2** (Calçado agroalimentar)
- **Lote 6** (Luvas)
- **Lote 8** (Higiene e primeiros socorros)

Lotes de médio potencial (maior exigência, mas possível com estrutura):

- **Lote 3** (Vestuário)
- **Lote 4** (Alta visibilidade)
- **Lote 7** (EPI diversos)

Lotes mais complexos e específicos:

- **Lote 5** (Espaços verts – equipamentos técnicos normativos)
- **Lote 9** (Lavanderia – operação pesada, rastreável e contínua)

Nº do Lote	Descrição	Viabilidade Técnica	Viabilidade Comercial	Observações-chave
Lot 1	Calçado e Botas de Segurança			Requisitos exigentes em normas e desempenho
Lot 2	Calçado Higiene / Agroalimentar			Boa margem de manobra para empresas especializadas
Lot 3	Vestuário de Trabalho			Diversidade elevada de produtos e tamanhos
Lot 4	Vestuário Alta Visibilidade			Normas técnicas e ciclo de lavagens exigente
Lot 5	Vestuário Espaços Verdes			Muitos acessórios técnicos e normas específicas
Lot 6	Luvas			Oferta comum no mercado; execução simples
Lot 7	Acessórios e EPI Diversos			Produtos amplamente disponíveis
Lot 8	Higiene e Primeiros Socorros			Kit fechado, execução muito simples
Lot 9	Lavagem e Manutenção do Vestuário			Alta complexidade logística e ambiental

Legenda de Cores (Semáforo)

-  **Favorável** – Requisitos técnicos comuns, execução simples, risco reduzido
-  **Moderado** – Requer cuidados específicos, mas viável
-  **Atenção** – Requisitos técnicos ou logísticos mais exigentes